

Ontwikkeltafel 2

Plan van aanpak

Regionale werkwijze
Jeugdbeschermingstafel

Inleiding

Om gezamenlijk te komen tot transformatie binnen het jeugddomein zijn in Twente drie ontwikkeltafels ingericht. Hier werken zorgaanbieders van jeugdhulp, gemeenten, organisaties binnen het gedwongen kader jeugdhulp en onderwijskoepels samen met als drijfveer dat ieder kind perspectief op een mooie toekomst verdient. De organisaties onderzoeken samen hoe de zorg radicaal anders kan worden georganiseerd en hoe zij samen effectiever kunnen worden, door samen te ontwikkelen, werken, leren, sturen, beheren, monitoren en reflecteren.

Aan ontwikkeltafel 2 staat het thema 'In Twente groeit de jeugd veilig op' centraal.

De volgende organisaties zitten in het procesteam van deze ontwikkeltafel:

- Afvaardiging van de 14 Twentse gemeenten (Haaksbergen, Hellendoorn, Hengelo en Enschede)
- Jeugdbescherming Overijssel (JbOV)
- Leger des Heils (LdH)
- Raad voor de Kinderbescherming (RvdK)
- Veilig Thuis Twente (VTT)
- William Schrikker Stichting (WSS)

De volgende uitgangspunten voor alle projecten en opdrachten zijn door het procesteam geformuleerd:

- We leveren maatwerk binnen een gezin.
- We staan als ketenpartners in verbinding met elkaar.
- Binnen deze keten werken we eenduidig.
- We signaleren problematiek vroegtijdig in de jeugdhulpketen.
- We maken gebruik van elkaars expertise en professionaliseren met elkaar.
- De specialistische hulp die het meest passend is, is beschikbaar.
- Het werken binnen het gedwongen kader is aantrekkelijk voor personeel en de werkdruk is hanteerbaar.
- Er is sprake van financieel bewustzijn bij alle partners.

Eén van de opdrachten die zijn geformuleerd, is het komen tot een regionale werkwijze voor een jeugdbeschermingstafel en deze gezamenlijk implementeren binnen de Twentse gemeenten.

Aan een Jeugdbeschermingstafel vindt afstemming en overdracht plaats tussen ouders, jongeren (12+), de betrokken zorgorganisatie(s) binnen het gedwongen kader en gemeenten met betrekking tot veiligheid van kinderen.

In september 2019 is er een (integraal) ontwikkelteam van start gegaan met deze opdracht. Voor u ligt het plan van aanpak voor de ontwikkelfase, opgemaakt door ons als ontwikkelteam.

Chantal Verduin	<i>Jeugdbeschermmer</i>	<i>William Schrikker Stichting</i>
Christa Thier	<i>Procesmanager</i>	<i>Gemeente Almelo</i>
Cindy Sniijders	<i>Regisseur Jeugd</i>	<i>Gemeente Hengelo</i>
Ewald Jansen	<i>Procesmanager</i>	<i>Gemeente Losser</i>
Frans van der Haar	<i>Beleidsadviseur</i>	<i>Raad voor de Kinderbescherming</i>
Herwig van Mook	<i>Transformatiecoach</i>	<i>Gemeente Enschede</i>
Karlijn Reerink	<i>Vakgroep Advies</i>	<i>Raad voor de Kinderbescherming</i>
Marike Eenkhoorn	<i>Jeugdbeschermmer</i>	<i>William Schrikker Stichting</i>
Marlou Velthuis	<i>Teamleider</i>	<i>Veilig Thuis Twente</i>
Mike Detiger	<i>Teamleider</i>	<i>Jeugdbescherming Overijssel</i>
Miranda Stuijzand	<i>Consulent Jeugd</i>	<i>Gemeente Oldenzaal</i>
Ruth Driessen	<i>Projectleider</i>	<i>OZJT</i>

Probleem

Op dit moment worden ouders en kinderen in heel Twente nog te weinig betrokken bij de weging en beslissingen die worden genomen binnen het gedwongen kader en de toeleiding naar deze keten. We vinden het van belang dat, zodra er zorgen zijn omtrent de veiligheid van een kind, het gezin betrokken is bij de totstandkoming van deze weging en het nemen van beslissingen. Zij zouden onderdeel moeten zijn van dit proces tot besluitvorming op de verschillende momenten binnen de keten gedwongen kader.

Daarnaast kan de afstemming binnen de keten gedwongen kader verbeterd worden. Het komt nog te vaak voor dat (gemeentelijke en zorg-) organisaties langs elkaar heen werken, het niet met elkaar eens zijn en er geen eenduidig plan ligt waarbij ieders rol duidelijk is.

Ten derde is het zo dat op dit moment 14 gemeenten apart (werk)afspraken maken met VTT, de RvdK en de 3 gecertificeerde instellingen (GI's) voor wat betreft de toegang tot het gedwongen kader. De manier van toeleiden naar het gedwongen kader zou eenduidig moeten zijn binnen de regio, omdat:

- Gezinnen, waar zij in Twente ook wonen, recht hebben op een kwalitatief goede en gezamenlijk afgestemde weging omtrent de veiligheid van hun kind. Zij zouden de mogelijkheid moeten hebben om hierbij aanwezig te zijn en hun input te kunnen leveren.
- Gezinnen inzicht moeten hebben in welke organisaties betrokken zijn en welke rol iedere organisatie heeft.
- Er sprake is van een relatief kleine/overzichtelijke keten. Het is voor de zorgorganisaties in deze keten niet werkbaar om 14 verschillende manieren van toeleiden toe te passen.

Aan ontwikkeltafel 2 is aangegeven dat een regionale werkwijze voor jeugdbeschermingstafel(s) een oplossing zou kunnen zijn voor bovenstaande problemen.

Wat willen we bereiken?

Een regionale werkwijze voor de Jeugdbeschermingstafel heeft als hoofddoel dat de veiligheid van kinderen zo snel mogelijk geborgd wordt.

Aan de jeugdbeschermingstafel(s) willen we eenduidig werken voor gezinnen. De keten gedwongen kader wordt een samenhangend geheel voor gezinnen als er duidelijkheid is over de rollen die iedereen heeft, er afgestemd wordt wie wat gaat doen (waarbij ook gedacht wordt aan het gezin en het netwerk) en hier afspraken over worden gemaakt. Hierbij maken we gebruik van elkaars expertise. Dit alles doen we samen met het gezin (ouders en kinderen die ouder zijn dan 12 jaar).

Uitgangspunten en elementen

Het ontwikkelteam heeft de volgende *uitgangspunten* benoemd:

- Ouders en kinderen zitten aan tafel
- Er is een vaste voorzitter van de jeugdbeschermingstafel
- De Jeugdbeschermingstafel vindt zo dicht mogelijk bij huis plaats

Elementen

Momenten waarop een jeugdbeschermingstafel plaats moet vinden

Uit een inventarisatie met betrekking tot de werkwijzen van een aantal Twentse gemeenten bleek dat de toeleiding en de overlegvormen tussen de ketenpartners op dit moment per gemeente sterk verschillen. Er vindt overleg plaats op verschillende momenten, het heeft dikwijls een ander doel, gebeurt in verschillende samenstellingen van personen/ketenpartners en de manier waarop het overleg plaatsvindt verschilt (soms telefonisch, soms in een fysieke overlegvorm).

Samenvattend heeft het ontwikkelteam, uit al deze verschillende werkwijzen en manieren van overleggen, 3 cruciale momenten benoemd waarop er overleg plaats zou moeten vinden tussen ketenpartners.

1. *Op moment van zorg omtrent veiligheid*

Doel: duidelijk krijgen of men in vrijwillig kader verder kan of dat er melding gedaan moet worden bij de Raad voor de Kinderbescherming.

Hier vindt een weging plaats aan tafel van beschermende en risicofactoren.

2. *Op moment van afronden raadsonderzoek*

Doel: een goede overdracht van informatie tussen de betrokken ketenpartners en afstemming: wie gaat wat doen de komende tijd en welke afspraken worden er gemaakt?

Hier zijn 2 opties: Ófwel een overdracht richting en afstemming met een GI in geval van een advies voor een maatregel, ófwel een afstemming met lokale toegang in geval er geen maatregel wordt geadviseerd.

3. *Op moment dat GI voornemens is de maatregel te beëindigen*

Doel: Raad voor de Kinderbescherming kan naar aanleiding van dit overleg wel of niet instemmen met de voorgenomen beëindiging van de maatregel. Daarnaast vindt er een goede overdracht plaats tussen de GI en de lokale toegang (en eventuele zorgaanbieders).

N.B. Het ontwikkelteam kijkt hierin ook hoe we om willen gaan met de volgende categorieën:

- jongeren die 18 jaar worden (en waarvan de maatregel dus afloopt)
- tussentijdse opheffingen van maatregelen

Positionering van de Jeugdbeschermingstafel

Naast de inhoudelijke invulling van de Jeugdbeschermingstafel, is er aandacht voor de *positionering van de jeugdbeschermingstafel*.

Monitoring

Het ontwikkelteam werkt de monitoring van de jeugdbeschermingstafel uit.

Hoe gaan we dit doen?

Er worden twee deelgroepen geformeerd.

Deelgroep 1 houdt zich bezig met de **inhoudelijke uitwerking van de drie momenten** waarop een Jeugdbeschermingstafel gaat plaatsvinden.

Per moment wordt onder andere uitgewerkt:

- Doelstelling,
- wat er concreet besproken wordt,
- welke instrumenten gebruikt kunnen worden,
- wie op welk moment aan tafel zit,
- hoe ouders en jongeren betrokken kunnen worden,

- wat ieders rol is (expertise of betrokkenheid bij casus)
- welke informatie aangeleverd moet worden
- wie er op toe ziet dat het proces gelopen wordt zoals afgesproken is aan de Jeugdbeschermingstafel

In de ontwikkelfase (de huidige fase tot aan de besluitvorming) willen we ouders en jongeren bevragen die ervaringen hebben met de beschermingstafel in Hengelo.

We willen ze bevragen over de inrichting en betrokkenheid van ouders en jongeren aan deze regionaal in te richten jeugdbeschermingstafel(s). Hoe zorgen we ervoor dat jongeren en ouders zich gehoord voelen tijdens deze overleggen? Hoe kunnen zij hun rol goed vervullen? Hoe zou een goede voorbereiding van deze overleggen er uit moeten zien? Enzovoorts.

Voor het afnemen van deze interviews benaderen we I&O.

Deelgroep 2 houdt zich bezig met de uitwerking van de **positioneringsvraagstukken**. Zij werken uit:

- Wie is de organiserende partij van een Jeugdbeschermingstafel? (bijv.: gemeente, GI, RvdK, veiligheidshuis, enz.)
- Wie zou voorzitter moeten zijn? En procesondersteuner?
- Hoe verloopt het proces van aanmelding?
- Waar vinden Jeugdbeschermingstafels plaats (gemeenten en soort locaties)?
- Relatie met andere overleggen (bijv. Code Rood)

Als de inhoudelijke blauwdruk van de regionale werkwijze klaar is, worden er door het ontwikkelteam hypothesen opgesteld ten behoeve van de **monitoring**.

Wat willen we/hopen we terug te zien aan verbetering? En hoe monitoren we dat geregeld? Wanneer weten we dat de JB-tafels hun werk goed doen? (te denken valt aan cliënttevredenheid, professionaliteitsvredenheid, maar ook bepaalde trends die we verwachten in de loop van de tijd met betrekking tot bijvoorbeeld doorlooptijd.).

We maken een business case ten behoeve van de besluitvorming en zullen in de daaropvolgende implementatiefase de monitoring concreet vormgeven.

Oplevering

Als de 2 deelgroepen klaar zijn met de uitwerkingen, wordt er een eerste blauwdruk opgemaakt. Deze verwachten wij eind 2019/begin 2020 op te leveren (zie planning). Deze blauwdruk zullen we toetsen bij alle betrokken partijen en tijdens werkbezoeken in het land begin 2020.

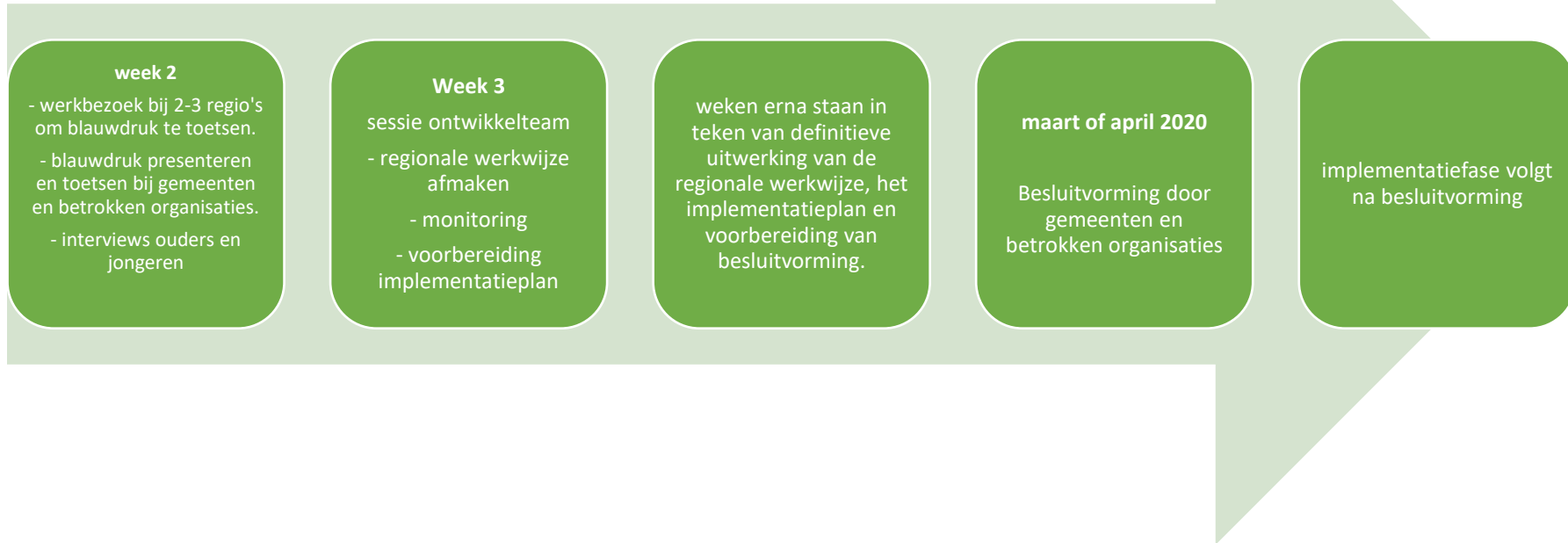
Met alle verzamelde feedback zal een definitieve regionale werkwijze gemaakt worden. Deze zal ter besluitvorming worden voorgelegd aan alle betrokken organisaties, inclusief een implementatieplan. Daarmee sluiten wij de ontwikkelfase af, kan besluitvorming plaatsvinden en na die tijd kan de implementatiefase starten.

Planning 2019



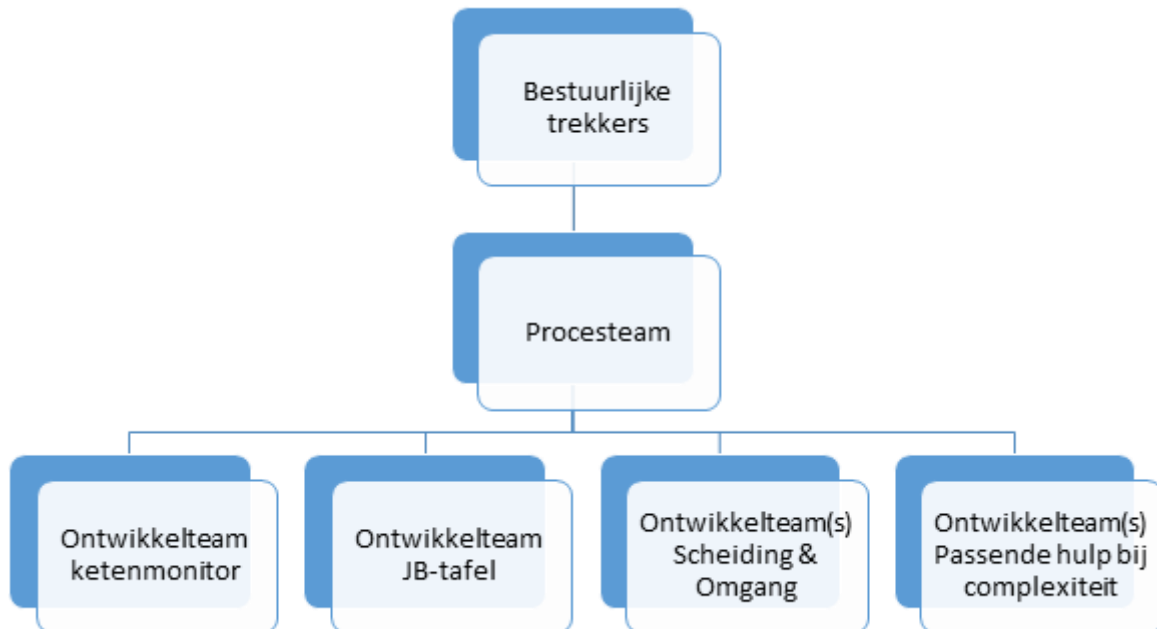
N.B.: Het betrokken houden van alle 14 gemeenten bij de plannen die worden gemaakt is van belang en hier zullen we in de loop van het proces ook aandacht voor hebben.

Planning 2020



Proces ontwikkeltafel 2

Ontwikkeltafel 2: In Twente groeien kinderen veilig op



Ontwikkelteams

Voor iedere opdracht richten we een ontwikkelteam in. Per opdracht kan de samenstelling verschillen: zowel welke organisaties meedoen, als ook welke functies we vertegenwoordigd willen zien. Deze teams gaan aan het werk met de opdrachten. Zij kijken hoe doelen en resultaten kunnen worden behaald, maken een planning, bedenken hoe de monitoring eruit moet zien et cetera.

Naarmate de tijd vordert, kunnen er nieuwe opdrachten worden geformuleerd en ook weer nieuwe ontwikkelteams ingericht worden.

De ontwikkelteams maken gebruik van de kennis die er al is, bijvoorbeeld literatuur, onderzoek, eerdere ervaringen in en/of buiten de eigen regio.

Procesteam

Het procesteam is verantwoordelijk voor de aansturing van het gehele ontwikkelproces aan ontwikkeltafel 2. Dit team zorgt voor heldere opdrachten (die worden verstrekt aan ontwikkelteams), voor overzicht van de opdrachten, verbindt de verschillende opdrachten aan elkaar en zorgt voor/adviseert over de overall planning en voortgang. Daarnaast leggen zij verbinding met de andere ontwikkeltafels.

In het procesteam van deze ontwikkeltafel zitten de 3 GI's (Jeugdbescherming Overijssel, William Schrikker Groep en Leger des Heils), Raad voor de Kinderbescherming, Veilig Thuis Twente en een afvaardiging van de 14 Twentse gemeenten.

Bestuurlijke trekkers

De besluiten over de opdrachten, de planning en de uitgangspunten vallen niet in de ontwikkelteams of het procesteam, maar op de formele besluitvormingsplekken. Wat die plek is, kan afhankelijk zijn van het onderwerp. De regie hierop voeren de bestuurlijke trekkers die gekoppeld zijn aan de ontwikkeltafel. Tevens houden de bestuurlijke trekkers toezicht op besteding van de middelen. Er moet met hen afgestemd worden over de inzet van middelen.

Voor ontwikkeltafel 2 zijn de bestuurlijke trekkers:

Claudio Bruggink

Wethouder Gemeente Hengelo

Ruud Brinkman

Bestuurder Jeugdbescherming Overijssel